

MINUTA
SEGUNDA PARTE
PRIMERA SESIÓN EXTRAORDINARIA
COMISIÓN DE PLANEACIÓN INSTITUCIONAL, DESARROLLO Y GESTIÓN UNIVERSITARIA

FECHA/HORARIO	Martes 9 diciembre 2025	Hora de inicio: 10:14 horas	Hora de término: 12:50 horas																																																																																																									
MODALIDAD/LUGAR	VIRUTAL / https://meet.google.com/xrp-bzqt-cae																																																																																																											
FUNDAMENTO LEGAL	Artículos 12 al 22 de Estatuto General Orgánico de la Universidad Autónoma de la Ciudad de México (UACM); y los Artículos 72 al 78, y los Artículos 85, y 89 al 100 del Reglamento del Consejo Universitario de la UACM y el Acuerdo UACM/CU-7/EX-08/038/25:																																																																																																											
ASISTENTES	<table><tr><td>#</td><td>Persona / Área invitada</td><td colspan="3">Institución</td></tr><tr><td>1</td><td>Raúl Miguel Hernández Flores Coordinador de Planeación</td><td colspan="3">Universidad Autónoma de la Ciudad de México</td></tr></table> <table><tr><td>#</td><td>Consejera / Consejero</td><td>Plantel / Sede</td><td>Sector</td><td>Colegio</td></tr><tr><td>1</td><td>Itzel Guadalupe Cova Hernández</td><td>Casa Libertad</td><td>Estudiantil</td><td>CyH</td></tr><tr><td>2</td><td>Mishel De La Mora García</td><td>San Lorenzo Tezonco</td><td>Académico</td><td>CyT</td></tr><tr><td>3</td><td>Luis Antonio Franco Nabor</td><td>Casa Libertad</td><td>Estudiantil</td><td>CyH</td></tr><tr><td>4</td><td>Oscar Armando García Olvera</td><td>Casa Libertad</td><td>Académico</td><td>CyH</td></tr><tr><td>5</td><td>Bernardo Mauricio González Rodarte</td><td>Del Valle</td><td>Académico</td><td>HyCS</td></tr><tr><td>6</td><td>José Juan Hernández Aguilar</td><td>Centro Histórico</td><td>Académico</td><td>CyT</td></tr><tr><td>7</td><td>Diana Patricia Islaba Luis</td><td>Casa Libertad</td><td>Estudiantil</td><td>HyCS</td></tr><tr><td>8</td><td>María de la Luz Elena Jiménez Lara</td><td>Casa Libertad</td><td>Académico</td><td>HyCS</td></tr><tr><td>9</td><td>Juventino Jiménez Martínez</td><td>San Lorenzo Tezonco</td><td>Advo. Tec. Y Manual</td><td>-</td></tr><tr><td>10</td><td>Miguel López de Luna</td><td>San Lorenzo Tezonco</td><td>Académico</td><td>CyT</td></tr><tr><td>11</td><td>Dante Sinuhé Martínez Barragán</td><td>Casa Libertad</td><td>Estudiantil</td><td>CyT</td></tr><tr><td>12</td><td>Ana Laura Martínez Borges</td><td>Cuautepec</td><td>Estudiantil</td><td>HyCS</td></tr><tr><td>13</td><td>Joel Martínez Huerta</td><td>GaDi / Centro Vlady / Casa Talavera</td><td>Advo. Tec. Y Manual</td><td>-</td></tr><tr><td>14</td><td>Fabiana Griselda Medina Núñez</td><td>San Lorenzo Tezonco</td><td>Académico</td><td>HyCS</td></tr><tr><td>15</td><td>Guadalupe Trejo Alvarez</td><td>Casa Libertad</td><td>Estudiantil</td><td>HyCS</td></tr><tr><td>16</td><td>Wilda Celia Western</td><td>Cuautepec</td><td>Académico</td><td>HyCS</td></tr><tr><td>17</td><td>Mariano Marcos Andrade Butzonitch</td><td>San Lorenzo Tezonco</td><td>Académico</td><td>HyCS</td></tr><tr><td>18</td><td>Olga Margarita Rodríguez Cruz</td><td>San Lorenzo Tezonco</td><td>Académico</td><td>HyCS</td></tr></table>			#	Persona / Área invitada	Institución			1	Raúl Miguel Hernández Flores Coordinador de Planeación	Universidad Autónoma de la Ciudad de México			#	Consejera / Consejero	Plantel / Sede	Sector	Colegio	1	Itzel Guadalupe Cova Hernández	Casa Libertad	Estudiantil	CyH	2	Mishel De La Mora García	San Lorenzo Tezonco	Académico	CyT	3	Luis Antonio Franco Nabor	Casa Libertad	Estudiantil	CyH	4	Oscar Armando García Olvera	Casa Libertad	Académico	CyH	5	Bernardo Mauricio González Rodarte	Del Valle	Académico	HyCS	6	José Juan Hernández Aguilar	Centro Histórico	Académico	CyT	7	Diana Patricia Islaba Luis	Casa Libertad	Estudiantil	HyCS	8	María de la Luz Elena Jiménez Lara	Casa Libertad	Académico	HyCS	9	Juventino Jiménez Martínez	San Lorenzo Tezonco	Advo. Tec. Y Manual	-	10	Miguel López de Luna	San Lorenzo Tezonco	Académico	CyT	11	Dante Sinuhé Martínez Barragán	Casa Libertad	Estudiantil	CyT	12	Ana Laura Martínez Borges	Cuautepec	Estudiantil	HyCS	13	Joel Martínez Huerta	GaDi / Centro Vlady / Casa Talavera	Advo. Tec. Y Manual	-	14	Fabiana Griselda Medina Núñez	San Lorenzo Tezonco	Académico	HyCS	15	Guadalupe Trejo Alvarez	Casa Libertad	Estudiantil	HyCS	16	Wilda Celia Western	Cuautepec	Académico	HyCS	17	Mariano Marcos Andrade Butzonitch	San Lorenzo Tezonco	Académico	HyCS	18	Olga Margarita Rodríguez Cruz	San Lorenzo Tezonco	Académico	HyCS
#	Persona / Área invitada	Institución																																																																																																										
1	Raúl Miguel Hernández Flores Coordinador de Planeación	Universidad Autónoma de la Ciudad de México																																																																																																										
#	Consejera / Consejero	Plantel / Sede	Sector	Colegio																																																																																																								
1	Itzel Guadalupe Cova Hernández	Casa Libertad	Estudiantil	CyH																																																																																																								
2	Mishel De La Mora García	San Lorenzo Tezonco	Académico	CyT																																																																																																								
3	Luis Antonio Franco Nabor	Casa Libertad	Estudiantil	CyH																																																																																																								
4	Oscar Armando García Olvera	Casa Libertad	Académico	CyH																																																																																																								
5	Bernardo Mauricio González Rodarte	Del Valle	Académico	HyCS																																																																																																								
6	José Juan Hernández Aguilar	Centro Histórico	Académico	CyT																																																																																																								
7	Diana Patricia Islaba Luis	Casa Libertad	Estudiantil	HyCS																																																																																																								
8	María de la Luz Elena Jiménez Lara	Casa Libertad	Académico	HyCS																																																																																																								
9	Juventino Jiménez Martínez	San Lorenzo Tezonco	Advo. Tec. Y Manual	-																																																																																																								
10	Miguel López de Luna	San Lorenzo Tezonco	Académico	CyT																																																																																																								
11	Dante Sinuhé Martínez Barragán	Casa Libertad	Estudiantil	CyT																																																																																																								
12	Ana Laura Martínez Borges	Cuautepec	Estudiantil	HyCS																																																																																																								
13	Joel Martínez Huerta	GaDi / Centro Vlady / Casa Talavera	Advo. Tec. Y Manual	-																																																																																																								
14	Fabiana Griselda Medina Núñez	San Lorenzo Tezonco	Académico	HyCS																																																																																																								
15	Guadalupe Trejo Alvarez	Casa Libertad	Estudiantil	HyCS																																																																																																								
16	Wilda Celia Western	Cuautepec	Académico	HyCS																																																																																																								
17	Mariano Marcos Andrade Butzonitch	San Lorenzo Tezonco	Académico	HyCS																																																																																																								
18	Olga Margarita Rodríguez Cruz	San Lorenzo Tezonco	Académico	HyCS																																																																																																								
ORDEN DE DÍA APROBADO	1. Pase de lista 2. Verificación del Quórum 3. Declaración de apertura de la Sesión 4. Aprobación del Orden del Día 5. Aprobación de la Minuta de la Sesión anterior 6. Propuesta de Punto de Acuerdo para su discusión y, en su caso, aprobación del Plan Integral de Desarrollo Institucional de la Universidad a. Discusión de la metodología para diseñar el proceso de conocimiento, análisis y dictaminación del PIDE 2024-2028																																																																																																											

- b. Realizar propuestas y solicitudes estratégicas a las instancias pertinentes para el correcto conocimiento, análisis y dictaminación del PIDE 2024-2028
7. Declaración de clausura de la Sesión

DESARROLLO

(1) PASE DE LISTA Y (2) VERIFICACIÓN DEL QUÓRUM LEGAL

De conformidad con lo dispuesto en el Artículo 91 del Reglamento del Consejo Universitario de la UACM, la Secretaría Técnica de la Comisión de Planeación Institucional, Desarrollo y Gestión Universitaria del Octavo Consejo Universitario, procedió al pase de lista de las y los integrantes:

#	Nombre	Plantel / Sede	Sector	Colegio	Asistencia
1	Itzel Guadalupe Cova Hernández	Casa Libertad	Estudiantil	CyH	Presente VIRTUAL
2	Mishel De La Mora García	San Lorenzo Tezonco	Académico	CyT	Presente VIRTUAL
3	Luis Antonio Franco Nabor	Casa Libertad	Estudiantil	CyH	Presente VIRTUAL
4	Oscar Armando García Olvera	Casa Libertad	Académico	CyH	Presente VIRTUAL
5	Bernardo Mauricio González Rodarte	Del Valle	Académico	HyCS	Ausente NOTIFICADA
6	José Juan Hernández Aguilar	Centro Histórico	Académico	CyT	Presente VIRTUAL
7	Diana Patricia Islaba Luis	Casa Libertad	Estudiantil	HyCS	Retardo
8	María de la Luz Elena Jiménez Lara	Casa Libertad	Académico	HyCS	Presente VIRTUAL
9	Juventino Jiménez Martínez	San Lorenzo Tezonco	Advo. Tec. Y Manual	-	Presente VIRTUAL
10	Miguel López de Luna	San Lorenzo Tezonco	Académico	CyT	Presente VIRTUAL
11	Dante Sinuhé Martínez Barragán	Casa Libertad	Estudiantil	CyT	Presente VIRTUAL
12	Ana Laura Martínez Borges	Cuautepec	Estudiantil	HyCS	Presente VIRTUAL
13	Joel Martínez Huerta	GaDi / Centro Vlady / Casa Talavera	Advo. Tec. Y Manual	-	Ausente
14	Fabiana Griselda Medina Núñez	San Lorenzo Tezonco	Académico	HyCS	Presente VIRTUAL
15	Guadalupe Trejo Alvarez	Casa Libertad	Estudiantil	HyCS	Retardo
16	Wilda Celia Western	Cuautepec	Académico	HyCS	Presente VIRTUAL

12 asistencias y 4 falta

Se declara Quórum legal

Fundamento legal: Artículo 97 del Reglamento del
Consejo Universitario de la UACM

(3) APERTURA DE LA SESIÓN

Siendo las **10:14** horas del **MARTES 9 de DICIEMBRE de 2025**, la Secretaría Técnica declaró la apertura legal de la **SEGUNDA PARTE** de la **PRIMERA SESIÓN EXTRAORDINARIA** de la Comisión de Planeación Institucional, Desarrollo y Gestión Universitaria del Octavo Consejo Universitario.

(4) APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA

Doctor García Diego número 168, Colonia Doctores, Alcaldía Cuauhtémoc, C.P. 06720, Ciudad de México
Teléfono 55 1107 0280 ext. 16 430, 16 431, 16 432 y 16 433
cu@uacm.edu.mx www.cu.uacm.edu.mx

Para más información consultar UACM/CU-8/CPIDyGU/EX-01/Minuta-01/2025

(5) APROBACIÓN DE LA MINUTA DE LA SESIÓN ANTERIOR

Para más información consultar UACM/CU-8/CPIDyGU/EX-01/Minuta-01/2025

(6) PROPUESTA DE PUNTO DE ACUERDO PARA SU DISCUSIÓN Y, EN SU CASO, APROBACIÓN DEL PLAN INTEGRAL DE DESARROLLO INSTITUCIONAL DE LA UNIVERSIDAD

a. DISCUSIÓN DE LA METODOLOGÍA PARA DISEÑAR EL PROCESO DE CONOCIMIENTO, ANÁLISIS Y DICTAMINACIÓN DEL PIDE 2024-2028

Para más información consultar UACM/CU-8/CPIDyGU/EX-01/Minuta-01/2025

b. REALIZAR PROPUESTAS Y SOLICITUDES ESTRATÉGICAS A LAS INSTANCIAS PERTINENTES PARA EL CORRECTO CONOCIMIENTO, ANÁLISIS Y DICTAMINACIÓN DEL PIDE 2024-2028

Dando inicio a los trabajos de esta Segunda Parte, la Secretaría Técnica de la Comisión asumió la conducción del debate reafirmando el compromiso de esta legislatura con la transparencia y el rigor institucional. En estricto apego al mandato conferido por el Pleno en la Sesión de Instalación, su intervención se centró en garantizar la observancia al debido proceso y la legalidad, fomentando un ambiente de diálogo regido por los principios universitarios de cooperación y apoyo mutuo.

Acto seguido, con el propósito de enriquecer el análisis colegiado y dotar de sustento técnico a la deliberación de este órgano, se procedió a otorgar el uso de la voz a la titularidad de la Coordinación de Planeación. Dicha intervención tuvo por objeto la exposición contextual del PIDE 2024-2028, abriendo así el espacio para el escrutinio informado y el diálogo directo entre la administración y la representación universitaria. Decidiendo, en un ejercicio de economía procesal, una vez que se hayan considerado suficientemente discutidos los temas, se procederá a liberar a la Coordinación de Planeación de los trabajos de esta Sesión.

Síntesis del diálogo con la Coordinación de Planeación

Se recibió a la titularidad de la Coordinación de Planeación para profundizar en el contexto del diseño y la visión estratégica del PIDE 2024-2028. El intercambio se caracterizó por una mirada crítica y constructiva, donde las y los integrantes de la Comisión externaron inquietudes orientadas a fortalecer el tejido universitario:

Sobre la certeza laboral y operativa. Se reflexionó sobre la importancia de poner a las personas en el centro de la planeación. En este sentido, se señaló la urgencia de actualizar la arquitectura normativa (manuales de organización y catálogos de puestos) como prerequisite indispensable para que la comunidad trabajadora tenga claridad en sus funciones y se evite la discrecionalidad.

Racionalidad y sentido humano de los recursos. Se debatió sobre el desafío de armonizar las infinitas necesidades de nuestra comunidad con los recursos finitos de la institución. Se reconoció la necesidad de superar inercias administrativas previas (fenómeno de dispersión programática) para enfocar los esfuerzos en metas que verdaderamente impacten en la vida de los estudiantes y académicos.

Consistencia de la información. Se enfatizó que, para realizar una dictaminación consciente, es vital contar con diagnósticos situacionales (FODA) que reflejen la realidad viva de los planteles y no solo proyecciones teóricas.

Tras la retirada de la instancia invitada, el pleno de la comisión realizó un ejercicio de introspección y responsabilidad legislativa, llegando a los siguientes consensos:

Diagnóstico de la realidad universitaria. Existe una preocupación compartida en el seno de esta Comisión respecto a la desconexión entre los documentos presentados y la realidad operativa que enfrentan día a día los Ejes Sustantivos (particularmente el de Docencia). Se coincidió en que aprobar un PIDE sin la debida estructura sería un acto de simulación que esta legislatura no está dispuesta a asumir.

Ruta crítica. Conscientes de que la planeación estratégica define el futuro de la UACM, y ante la premura de los tiempos originalmente planteados, se determinó que dictaminar en enero no permitiría el análisis profundo y ético que la comunidad merece. Cualquier tiempo adicional es indispensable para garantizar que el PIDE y el POA se conciban articulados y con plena viabilidad social, técnica y financiera.

Al no haberse agotado el Orden del Día, el Pleno de la CPIDyGU aprueba declararse en Sesión Permanente, por lo que el desahogo del presente asunto pendientes se realizará en la TERCERA PARTE de esta Sesión.

ACUERDOS

Acuerdo UACM/CU-8/CPIDyGU/EX-01/007/2025

Se acuerda la integración de Coordinador de Planeación al Pleno de la Comisión, otorgándole: Uso de la voz, previa solicitud a la Mesa, para emitir opiniones técnicas, informes y aclaraciones sobre los puntos del Orden del Día que impacten a su comunidad, sin restricción de tiempo distinta a la que aplique a las Consejeras y los Consejeros. Una vez considerados suficientemente discutidos los temas se procederá a liberar de los trabajos de esta sesión al Coordinador de Planeación.
(11 VOTOS A FAVOR, 0 EN CONTRA, 0 ABSTENCIÓN, 1 AUSENCIAS)

Acuerdo UACM/CU-8/CPIDyGU/EX-01/008/2025

PRIMERO. Se declara la Segunda Parte de la Primera Sesión Extraordinaria de la Comisión de Planeación Institucional, Desarrollo y Gestión Universitaria en **SESIÓN PERMANENTE**, en virtud de no haberse agotado el Orden del Día aprobado y por la relevancia institucional de los asuntos pendientes de discusión.

SEGUNDO. Acordar que la reanudación de la Sesión Permanente se verificará la próxima:

TERCERA PARTE

Fecha: Miércoles 10 de diciembre

Hora de reanudación: 10:00 horas (primera convocatoria), 10:30 horas (segunda convocatoria).

Lugar: Modalidad virtual en el siguiente vínculo de acceso: <https://meet.google.com/yqt-cgko-gwf>

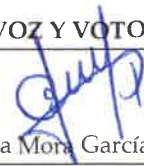
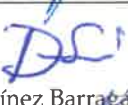
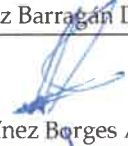
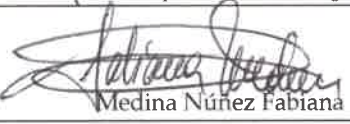
TERCERO. Se pidió a la Secretaría Técnica de la Comisión que contacte a la brevedad posible, a las Secretarías Técnicas y Relatorías de las Comisiones de Planeación y Hacienda del Séptimo Consejo Universitario, para invitarles a la **TERCERA PARTE** de esta Sesión Extraordinaria de trabajo, bajo el consenso de que faltan datos confiables y válidos para dar seguimiento oportuno a la instrumentación del PIDE 2024-2028.

(12 A FAVOR, 0 EN CONTRA, 0 ABSTENCIONES, 0 AUSENCIAS)

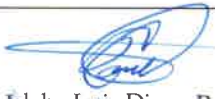
(7) DECLARACIÓN DE CLAUSURA DE LA SESIÓN

Siendo las 12:50 horas del **MARTES 9 de DICIEMBRE** de 2025 se da por terminada la **SEGUNDA PARTE** de la **PRIMERA SESIÓN EXTRAORDINARIA** de la Comisión de Planeación Institucional, Desarrollo y Gestión Universitaria del Octavo Consejo Universitario, redactando la Minuta **UACM/CU-8/CPIDyGU/EX-01/Minuta-02/2025** la que firman de conformidad al margen y al calce, quienes en ella intervinieron:

CONSEJERAS Y CONSEJEROS CON DERECHO A VOZ Y VOTO

 Cova Hernández Itzel Guadalupe	 De La Mora García Mishel
 Franco Nabor Luis Antonio	 García Olvera Oscar Armando
 Hernández Aguilar José Juan	 Jiménez Martínez Juventino
 Jiménez Lara María de la Luz Elena	 Martínez Barragán Dante Sinuhé
 López de Luna Miguel	 Martínez Borges Ana Laura
 Medina Núñez Fabiana Grisela	 Western Wilda Celia

CONSEJERAS Y CONSEJERO CON DERECHO A VOZ

 Islaba Luis Diana Patricia	 Trejo Alvarez Guadalupe
 Mariano Marcos Andrade Butzonitch	 Olga Margarita Rodríguez Cruz
MINUTA ELABORADA POR:	MSP Oscar Armando García Olvera Relator de la Comisión de Planeación Institucional, Desarrollo y Gestión Universitaria Consejero académico, plantel Casa Libertad, Colegio de Ciencias y Humanidades armando.garcia.olvera@uacm.edu.mx